

Bibliotheksentwicklung durch Strukturplanung? Das Beispiel der UB/LMB Kassel

1. **Strukturentwicklung der UB/LMB Kassel (Rückblick)**
2. **Hochschulplanung durch Entwicklungspläne**
3. **Erarbeitung des Strukturentwicklungsplans für die Bibliothek**
4. **Inhalte des geltenden Strukturentwicklungsplans**
5. **Sind Fünfjahrespläne sinnvoll?**
6. **Ausblick**

1. Strukturentwicklung der UB/LMB Kassel (Rückblick)

- **Bibliothekssystem zwischen langer Tradition und „später Geburt“**
- **„Klassische“ Stab-Linienorganisation und räumliche Zersplitterung**
- **Reorganisation 1998/9**
- **Matrix-Organisation seit 1999**
 - **Bereichsbibliotheken**
 - **Integrierte Medienbearbeitung**
 - **Kundennähe**
 - **Koordinatoren**
 - **flache Hierarchie**

2. Hochschulplanung durch Strukturplanung: die universitäre Sicht

Trends im Hochschulwesen

u. a. - regionale und internationale Vernetzung

- Wettbewerb der Hochschulen**
- institutionelle Autonomie**
- Differenzierung innerhalb der Hochschule**
- Profilbildung**
- Veränderungen der Lernformen**
- Präsidialverfassung**

2. Hochschulplanung durch Strukturplanung: die universitäre Sicht

2. Grundbudget und Erfolgsbudget

- Personalbudget**
- Infrastruktur- und Verwaltungshaushalt**
- lfd. Zuweisungen für Fachbereiche und zentrale Einrichtungen**
- Zentralfonds der Universität**
-
-

2. Hochschulplanung durch Strukturplanung: die universitäre Sicht

Wozu Strukturplanung?

- Darlegung der Aufgabenwahrnehmung**
- konzeptionelle Abstimmung der angestrebten Entwicklung**
- interne Ressourcenverteilung**
- Begründung der erforderlichen Ressourcen**
- fächerübergreifende Koordination von Entwicklungszielen zur
Profilbildung der Hochschule**
- rationale und transparente Kriterien für Mittelzuweisung**
- Planungssicherheit**

3. Erarbeitung des Strukturentwicklungsplans für die UB/LMB Kassel

- 1. Bottom up- vs. Top down-Ansatz**
- 2. Initialisierung August/September 2008**
- 3. Stichwortsammlung und Arbeitsgruppenbildung**
- 4. Arbeitsgruppen, Wikis, Workshops, BLK**
- 5. Themenschwerpunkte der internen Diskussion**
- 6. Innerbetriebliche Kommunikation und Beteiligung**
- 7. Abstimmung mit der Hochschulleitung**
- 8. Beschlussfassung durch das Präsidium**

4. Inhalte des geltenden Strukturentwicklungsplans

1. Strategische Herausforderungen (2010 – 2014)

- Wandel der Informationsversorgung
- steigende Bibliotheksnutzung
- Digitale Ressourcen
- Informationsüberfluss
- Kostenentwicklung für wissenschaftl. Informationen
- Bauliche Sanierung
- Kulturelles Erbe
- Angebote und Services vermitteln
- Aus- und Fortbildung des Personals

4. Inhalte des geltenden Strukturentwicklungsplans

2. Beschreibung der Aufbau- und Ablauforganisation sowie Aufgabenbereiche

3. Strukturentwicklung

- Digitale Bibliothek**
- Personal**
- Haushalt**
- Baumaßnahmen**

Strukturentwicklungsplan für die UB/LMB Kassel

www.ub.uni-kassel.de

- „über uns“
- „Strukturentwicklungsplan 2010 – 2014“

4. Sind Fünfjahrespläne sinnvoll?

1. Planungssicherheit

- Personal
- Sachmittel
- Erwerbungssetat

2. Innovationen seit Inkrafttreten des Strukturentwicklungsplans

- Etatmodell
- Selbstbedienungskomponente
- RFID
- Personalveränderungen
- Discovery Service

4. Sind Fünfjahrespläne sinnvoll?

3. Innovationsdruck höher als Festschreibungen durch Strukturplan

- **Selbstbedienung/Auskunft**
- **E-Medien**
- **Digitalisierung**
- **Makulierung**
- **Lernort**
- **Patron Driven Acquisition**
-
-
-

6. Ausblick

Veränderungen im IuK-Bereich erzwingen schnelleren Strukturwandel

- Konzept der Bereichsbibliotheken noch zeitgemäß?
- von Matrix- zurück zur Stab-Linienorganisation?
- moderne Herausforderungen an Universitätsbibliotheken:
 - Digitale Information und ihre Bearbeitung
 - Selbstbedienung vs. manuelle Ausleihe
 - Informationsverhalten der Nutzer verändert sich
 - Wissen, was die Forschung braucht: embedded library
 - Digitalisierung
 - Open Access/wissenschaftliches Publizieren
 - E-only
 - Forschungsdaten/Langzeitverfügbarkeit

**Ich bedanke mich für Ihre
Aufmerksamkeit!**

Dr. Axel Halle

Tel: 0561/804-2117

oder : halle@bibliothek.uni-kassel.de