

Protokoll der 8. Sitzung der Managementkommission (2009-2012)

Ort/Zeit: Frankfurt, 04.7.2011, 11:00-14:00 Uhr

Teilnehmer/innen: Anke Berghaus-Sprengel (UB der HU Berlin), Dr. Michael Hansen (UB Mainz), Dr. Sabine Homilius (StB Frankfurt, Protokoll), Dr. Andreas Degkwitz (IKMZ Cottbus)

Entschuldigt: Gudrun Kulzer (StB Offenbach)

TOP 1: Begrüßung

Herr Hansen begrüßt die TeilnehmerInnen.

TOP 2: Festlegung der Tagesordnung, zeitlicher Ablauf

Die Tagesordnung wird in der vorliegenden Form angenommen.

TOP 3: Rückblick Bibliothekartag Berlin

Herr Degkwitz resümiert: Die Programmkommission hatte die von uns eingereichte Blockveranstaltung verändert. Die neu geplante Blockveranstaltung unter dem Titel "Personal- und Organisationsentwicklung im Kontext von Innovation und Entwicklung" bot neben sehr guten Vorträgen auch solche von mittlerer Qualität.

Aus Sicht der Kommission besteht Klärungsbedarf in Bezug auf die Programmlegung des Bibliothekartages. Es wird verabredet, dass der Vorsitzende ein gleich lautendes Schreiben an die Vorstände von dbv, vdb und BIB sendet. Tenor: Die Kommission möchte sich mit einer Blockveranstaltung zum Bibliothekartag positionieren. vdb und BIB sollen die Kriterien für die Programmgestaltung offen legen. *Herr Hansen* sendet per E-Mail einen Entwurf an alle.

TOP 4: Veranstaltungsplanung (Round Table, Forum, Bibliothekartag)

Forum Management und Führung: 13./14.2.2012, Frankfurt

"Projektmanagement für Führungskräfte in Bibliotheken" Referentin: Sandra Dierig, einseitig managementberatung & coaching

Das Forum ist vorbereitet. Die Teilnahmegebühr wird mit 150 Euro angesetzt. Gerechnet wird mit 14 zahlenden Teilnehmenden, 2 kostenlose Teilnahmen für die Managementkommission und 2 kostenlose Teilnahmen für die DNB.

Anfang November werden die Ankündigungen an den Zeitschriften versandt, Anfang Dezember erfolgt die Bekanntmachung in den Listen und auf Twitter.

Round Table: Nach ausführlicher Diskussion wird beschlossen, im Jahr 2011 keinen Round Table durchzuführen. Für November 2012 wird ein **Round Table zum Thema "Leistungsmessung"** vorgesehen.

Aus der Diskussion können folgende Themen im Themenspeicher verbleiben:

- Innovationen im Serviceportfolio, in Management und Organisation sowie im Bereich der Technik
- Neue Dienstleistungen, Innovation in Projekten
- Innovation kann themenbezogen betrachtet werden, auf bestimmte Felder bezogen sein
- Marketing und Zielgruppenorientierung
- Innovative Gebäude als Ort für universitäres Leben

Bibliothekartag Hamburg "Bibliotheken - Tore zur Welt des Wissens", 22.05.2012-25.05.2012

Die Kommission wird eine **Blockveranstaltung** zu den Schwerpunkten **Kennzahlen, Instrumente**, einreichen. Arbeitstitel: Einsatz von Instrumenten der betrieblichen Steuerung. Den Entwurf schreibt *Anke Berghaus-Sprengel*.

Mögliche Themen und ReferentInnen:

Balanced Scorecard: Anke Berghaus-Sprengel und ggf. Vertreter der KOBV-Zentrale
Kosten-Leistungsrechnung als Instrument der Prozessanalyse oder für Etatverteilung und Haushaltsverhandlungen zu nutzen: ÖBn in Berlin; ZLB; Städtische Bibliotheken Dresden (Arend Flemming); UB Eichstätt (?)

Leistungsmessung (evtl. zurückstellen für eigene Veranstaltung): TIB/UB Hannover

Controlling: UB Dortmund (Joachim Kreische)

Benchmarking, BIX: Sanierung der Kommunal Finanzen in NRW (Harald Pilzer)

1 Vortrag zum Thema: Kernauftrag und Projekte

Die Kommission einigt sich, dass zum Bibliothekartag verschiedene Managementinstrumente besprochen werden sollen, aber nicht bis ins Detail einzelner Häuser oder Facetten vertieft. Vielmehr will sich die Kommission die Option offen halten, die Themen "Leistungsmessung, Kennzahlen, Instrumente," in der nächsten Wahlperiode zu vertiefen.

TOP 5: Publikation Sammelband

Herr Degkwitz berichtet den Sachstand: Auf 21 Anfragen liegen 11 Zusagen, 2 Absagen und 8 x keine Rückmeldung vor. 11 derzeitige Zusagen sind zu wenig, um den Sammelband in Angriff zu nehmen.

Es wird nun ein neuer Ansatz verfolgt: *Herr Degkwitz* fragt bei Alice Keller, de Gruyter, an, ob als Alternative die Veröffentlichung eines Themenheftes der Zeitschrift ‚Bibliothek. Forschung und Praxis‘ ins Auge gefasst werden kann.

TOP 6: Verschiedenes

Die Kommission wird aktiv in den Verbänden ansprechen, wie die Arbeit nach Auflösung der vdb-Kommission für Management weitergehen soll. (*Anke Berghaus-Sprengel, Michael Hansen*)

Als Themen für die nächste Wahlperiode werden mitgenommen: Leistungsmessung, Kennzahlen, Instrumente, Interne Steuerung, Geschäftsgänge, strategisches Management mit Blick auf das operative Management. Bei thematischen Schnittmengen soll ggf. die Zusammenarbeit mit anderen dbv-Kommissionen gesucht werden.

Termin der nächsten Sitzung: Montag, 28.11.2011, Ort: Stadtbücherei Frankfurt, ab 11:00 Uhr.