

Protokoll der 1. Sitzung der Managementkommission (2009-2012)

Ort/Zeit: Erfurt, 03.06.2009, 9:00-11:00 Uhr und 04.06.2009, 15:30-17:00 Uhr

Teilnehmer/innen: Anke Berghaus-Sprengel (UB der HU Berlin), Dr. Andreas Degkwitz (IKMZ Cottbus), Petra Hätscher (UB Konstanz), Dr. Michael Hansen (UB Mannheim; Protokoll), Dr. Sabine Homilius (StB Frankfurt), Gudrun Kulzer (StB Offenbach), Dr. Hannelore Vogt (StB Bonn)
Gäste von der VDB-Kommission für Management und betriebliche Steuerung (4.6.): Dr. Dieter Klages (SuUB Bremen), Per Knudsen (UB Mannheim), Eberhard Kusber (StB Erfurt)

TOP 1 (3.6.): Amtsübergabe

Frau Hätscher erläutert den neuen Mitgliedern kurz den Auftrag, die Philosophie, die bisherige Arbeit und die Veranstaltungsformen der Managementkommission. Die Kommission richtet sich in ihren Veranstaltung an die oberste Leitungsebene im Bibliothekswesen. Die Veranstaltungen befassen sich mit Fragen der strategischen Steuerung von Bibliotheken. Üblicherweise werden drei Veranstaltungen durchgeführt:

- Das zweitägige Forum Management & Führung im Februar oder März, das Workshop-Charakter hat und sich an Bibliotheks- und Abteilungsleiter wendet.
- Das eintägige Roundtable im Herbst, das als Workshop oder als Vortragsveranstaltung konzipiert ist.
- Eine Veranstaltung auf dem Bibliothekartag.

TOP 2 (3.6.): Wahl einer/eines Vorsitzenden und einer/eines stellvertretenden Vorsitzenden

Die Wahl wird auf die nächste Sitzung verschoben, da bei keiner der beiden Sitzungen alle Mitglieder anwesend sind.

TOP 3 (3.6.): Planungen weiterer Veranstaltungen

Folgende mögliche Themen werden für die weiteren Veranstaltungen ins Auge gefasst:

Roundtable Herbst 2009:

Generationenumbruch in der Bibliothek. Wie kann man neues Personal (mit anderem Qualifikationshintergrund) einbauen? Damit zusammenhängend Fragen der Eingruppierung. Grundlegende Frage: Ist die bibliothekarische Qualifikation Voraussetzung für eine Tätigkeit im Bibliothekswesen? Wie sind die Entwicklungen im Ausland? (Großbritannien: Einstellung in ÖBs fast nur noch auf der Grundlage von "Soft Skills" und Sprachkenntnissen)

Forum Management & Führung 2010:

Eine weitere Zusammenarbeit mit Herrn Martin Fischer wird angestrebt. Mögliches Thema: Wie bringe ich Mitarbeiter zu einem effektiven Zeit- und Selbstmanagement? Mögliche Themen in diesem Zusammenhang: Worklife Balance und Burnout.

Bibliothekartag:

Strategiefindung und -entwicklung von Bibliotheken: Bibliotheken werden immer mehr zum "Gemischtwarenladen" (Verlagstätigkeiten, Open Access, Lehrtätigkeit (Informationskompetenz), Veranstaltungen, Suchmaschinen etc.). Gleichzeitig wird über zu wenig Personal geklagt. Was ist das Kerngeschäft von Bibliotheken? Wie können bzw. sollten sich Bibliotheken strategisch

aufstellen? Diversifizierung oder Ausbildung von Kernkompetenzen? Die Veranstaltung sollte mit einem einleitenden Referat beginnen, das einen Überblick über das Thema gibt. Dann werden einzelne Aspekte beleuchtet. (WB und ÖB)

Mögliche weitere Themen:

- Denken (v. a. von Unterhaltsträgern) kommt nur noch von der Kostenseite, nicht mehr von der Leistungsseite. Wie kann man verhindern, dass diese Schere weiter aufgeht?
- Veränderungen im Berufsbild: weg von Routinetätigkeiten, hin zu Projekten, die qualifiziertes Personal erfordern.
- Corporate Identity: Wie bringe ich Mitarbeiter zur Identifikation mit der UB oder Stadtbibliothek?

Konkrete Planungen sollen auf der nächsten Sitzung erfolgen.

TOP 4 (4.6.): Zusammenarbeit mit der VDB-Kommission für Management und betriebliche Steuerung (gemeinsame Sitzung)

Die bisherige Aufteilung der Arbeit war wie folgt: Die VDB-Kommission für Management und betriebliche Steuerung sollte die operative Ebene der Managementtätigkeit betrachten, die DBV-Managementkommission die strategische Ebene. In der Praxis ließ sich diese Trennung oft nicht aufrechterhalten.

Eine Fusion wird als problematisch angesehen, da bei der momentanen Größe beider Kommissionen (je 5 Mitglieder) eine kreative inhaltliche Auseinandersetzung mit neuen Themen sehr schwierig wird.

Beide Kommissionen vereinbaren für die Zukunft eine Zusammenarbeit in folgenden Punkten:

1. Austausch der Protokolle bzw. Abordnung eines Kommissionsmitgliedes zur Sitzung der jeweils anderen Kommission.
2. Angestrebt wird eine gemeinsame Veranstaltung auf dem kommenden Bibliothekskongress in Leipzig. Danach wird entschieden, ob man auf künftigen Bibliothekartagen immer zusammen auftreten wird. Beide Kommissionen werden im Juli in Frankfurt zunächst parallel tagen und danach gemeinsam über das Thema der Veranstaltung in Leipzig beraten.

Das Forum Management & Führung sowie das Roundtable werden weiterhin von der DBV-Managementkommission allein durchgeführt.

Termin der nächsten Sitzung: Montag, 20.7.2009, Stadtbücherei Frankfurt/Main, 11-16 Uhr