

## **Protokoll der 4. Sitzung der Managementkommission des DBV (2006-2008)**

**Teilnehmer/innen:** Dr. Klaus Ceynowa (BSB München), Petra Hätscher (UB Konstanz), Dr. Michael Hansen (UB Mannheim), Dr. Hannelore Vogt (StB Würzburg).

**Entschuldigt:** Marianne Brauckmann (StB Bonn), Dr. Wolfram Neubauer (ETH-Bibl. Zürich)

**Protokoll:** Vogt

Ort: IKMZ, Karl-Marx-Straße 53, 03044 Cottbus

Beginn: 26.04.2007, 9.00 Uhr

Ende: 27.04.2007, ca. 12.00 Uhr

### **TAGESORDNUNG**

#### **1. Festlegung der Tagesordnung, zeitlicher Ablauf**

Start mit TOP 3. Tagesordnung dann wie geplant.

#### **2. Protokoll der letzten Sitzung**

[www.bibliotheksverband.de/ko-management/dokumente/h-manage-protokoll200612.pdf](http://www.bibliotheksverband.de/ko-management/dokumente/h-manage-protokoll200612.pdf)

Das Protokoll wurde genehmigt.

#### **3. Vorstellung des IKZM durch Dr. Andreas Degkwitz, Leiter des IKMZ**

##### *3a. Organisationsstruktur und Konzepte*

Cottbus hat ca. 100.000 EW, Uni erst seit 1991 (TU), 5.000 Studenten, davon ca. 25% Ausländeranteil, IKMZ-Gebäudeaufteilung: 80% Bibliothek und 20% Multimediazentrum (eigene Einrichtung), Gebühren für externe Nutzer (20 € für 6 Monate) geplant, 700 Arbeitsplätze – viele mit Funknetz, Ausstattungsschwerpunkt: Notebook, Selbstverbuchung (mit Barcode) seit 2006. Sehr offenes Konzept, viele Veranstaltungen.

##### *3b. Führung durch die Bibliothek*

Das Haus ist klimatisiert, 7. Etage (Büros) nicht; Farbkonzept war umstritten. Sehr ästhetischer und insgesamt funktionaler Gesamteindruck.

#### **4. Kompetenznetzwerk für Bibliotheken (KN): Bericht durch Frau Osterode,**

[www.bibliotheksportal.de](http://www.bibliotheksportal.de)

Frau Osterode stellt das Portal vor.

Zielgruppen: Politik, Verwaltung, Presse und Bibliothekare. Einf. u. weiterführender Charakter.

Teilnehmer am DFG-Projekt Wissensportal. SUB Göttingen gibt 2008 Sondersammelgebiet Bibliothekswissenschaft ab; Nachfolge steht noch nicht fest, Gespräche mit Humboldt-Uni.

Unterschiedliche Wege: Experten geben selbst ein, Werkaufträge oder Infos werden von KN-Mitarbeitern eingegeben.

Bereich Management: Studentengruppe der FH Potsdam + Herr Hobohm engagierten sich; es wurden allerdings eher einführende Texte erfasst, Links fehlen, insgesamt noch nicht zufriedenstellend. Diskussion: Studententexte sollten neben der bisherigen Struktur separat geführt werden. Weitere Institutionen (Hochschulen etc.) sollten wegen Input angesprochen werden.

Die Kommission betreffend: Nach der Veranstaltung werden die Folientexte angehängt, ggf. passwortgeschützt für die Teilnehmer. *Ergo: Ankündigung und Veranstaltungspräsentation.*

#### **5. Workshop Reporting: Stand der Planungen**

Termin: 26.06.2007; Programm steht (s. [www.bibliotheksportal.de](http://www.bibliotheksportal.de)). Bereits über 50 Anmeldungen. Wahrscheinlich läuft die Veranstaltung kostendeckend bzw. mit Plus. Sponsor: ProQuest.

#### **6. Forum Management + Führung 2007: Welche Manager brauchen Bibliotheken? Bericht**

Plus 200 €; weniger Bewerbungen als im Vorjahr (war mit 190 € um 70 € teurer); wenig(er) ÖB-Teilnehmer. Inhaltlich: 1. Teil nicht ganz zufriedenstellend, AGs sehr interessant – z.B. über leistungsgerechte Bezahlung. Wichtiges Ergebnis: Netzwerkcharakter und Diskussion mit Kollegen, die an gleichen Problemstellungen arbeiten.

#### **7. Forum Management + Führung 2008**

Anregung von H. Ceynowa, die Veranstaltung einmal auszusetzen. Mehrheitlich entschied man sich dann doch für eine Weiterführung.

Mögl. Thema: Führen in Konflikt- und Krisensituationen; interne Probleme...

Psychologische Personalführung, konkrete, alltägliche Führungsaufgaben in nicht alltäglichen Situationen.

Titel: „Da muss jetzt was passieren! Führen in Konflikt- und Krisensituationen“

Orga: H. Hansen übernimmt die Organisation in Absprache mit Fr. Hätscher.

Termin und Ort: 18.-19.02.2008; DNB Frankfurt – grundsätzlich Mo. - Di. oder Do.- Fr.

Zeitraster wie in den Vorjahren

Referent: Martin Fischer, Freiburg, Referent bei der Führungsakademie BW – Herr Hansen kontaktiert

### **8. Zusammenarbeit mit der Kommission für Management und betriebliche Steuerung (VDB/BIB)**

Bibliothekartag 2008: Es findet keine gemeinsame Veranstaltung statt.

Anmerkung von H. Hansen: Neukonzeption des Bibliothekartages wird diskutiert, dies hat eventuell Einfluss auf die Kommissionsveranstaltungen. Wir werden deshalb eine kürzere Veranstaltung (2-2,5 Std.) planen.

### **9. Outcome: Wie geht es weiter mit dem Thema?**

H. Hansen sagt, dass die Teilnehmer der Veranstaltungen nun Veröffentlichungen und Ergebnisse – nicht weitere Veranstaltungen – von uns erwarten. H. Ceynowa berichtet über die geplante Nutzerbefragung der BSB (s. E-Mail im Vorfeld der Sitzung von H. Ceynowa); Ergebnisse im Herbst.

Thema soll weitergeführt werden. Diskussion, in welchen Veranstaltungskontext das Thema *Outcome* integriert werden soll: *Outcome* eventuell ins Thema Image einbauen? Ergebnis: Themen nicht vermischen!

### **10. Planungen 2007/2008**

#### Veranstaltungskalender der Kommission

#### **2007**

26.06.2007 Reporting-Veranstaltung

*Nov. 2007 Roundtable*

#### **2008**

18.-19.02.2008 Forum Management + Führung

„Da muss jetzt was passieren! Führen in Konflikt- und Krisensituationen“

*03.-06.06.2008 Bibliothekartag*

*Herbst 2008 Roundtable*

## Konkrete Veranstaltungsplanungen

*22./29.11.2007      Roundtable*

Ort: Mannheim; Ansprechpartner. H. Hansen, Frau Vogt

### **Die Bibliothek als Marke - Branding & Image / (Lobbying, Networking, Marketing)**

10.30-16.00 - Moderation. Wawra -> H. Ceynowa

10.30 Begrüßung

11-12 Ceynowa

12-13 Vogt / Brauckmann

Mittag

14-15 x

15-16 x

*03.-06.06.2008      Bibliothekartag*

### **Zukunft der - Bibliotheken - der Zukunft. Szenarien – wo stehen wir in 10 Jahren**

Inhalte: Provozierende Thesen – eigene Zukunftsstrategie darlegen.

Felder: Universal-, Hochschul-, Spezial- (?) und Öffentliche Bibliotheken. Aus jedem Feld zwei (kontroverse) Referenten; pro Referent/in 20 Min.

Nicht als konventionelle Diskussionsveranstaltung, sondern als neues Format eher diskursiv angelegt.

Herr Hansen, Herr Ceynowa und Frau Vogt kümmern sich um Referenten.

Weitere mögliche Themen: (fett markierte werden weiterverfolgt)

- **Einwerbung von Drittmitteln / Förderlandschaft**
- Ressourcenakquisition – *nicht in unserem Fokus*
- Produkt- und Leistungskataloge, Leistungsgarantie– *eher Infoveranstaltung*
- **Outcome**
- Kooperationen (Fördervereine, Ehrenamtliche): Managementaspekte – *durch DBV und Publikationen abgedeckt*
- Interkulturelle Kompetenz – *nicht unser Thema*
- Training Führungskompetenzen (s. Forum Management + Führung)

- Themen unseres bisherigen Arbeits- und Zeitplans
- **Betriebsinterne Kommunikation**
- **Zusammenarbeit von Bibliotheken – Kooperation oder Konkurrenz?**
- **Stellenabbau → Konsequenzen**
- **Personalauswahl**

#### **11. Verschiedenes**

Frau Hätscher würde aus beruflichen Gründen entweder den Vorsitz abgeben bzw. bittet um stärkere Entlastung. Diese wurde von den Teilnehmern zugesagt. Sitzungen sollten an zentraleren Orten (z.B. Mannheim) stattfinden.

#### **12. Termin und Ort der nächsten Sitzung**

Mannheim, 22./29.11.2007 im Anschluss an den Roundtable. Dies nur bei Bedarf; wird kurzfristig entschieden.