

Forum Management und Führung der Managementkommission des DBV

"Projektmanagement für Führungskräfte in Bibliotheken"

Termin: Montag, 13.2.2012, 10:00 Uhr, bis Dienstag, 14.2.2012, 16:00 Uhr

Ort: Deutsche Nationalbibliothek, Adickesallee 1, 60322 Frankfurt/Main

Veranstalter: Managementkommission des DBV

Leitung: Sandra Dierig, einseitige managementberatung & coaching

Inhalt:

Der Arbeitsalltag in Bibliotheken ist seit Jahren bestimmt durch ein Nebeneinander von Routine- und Projektstätigkeit. Drittmittel-, Bau- und andere Großprojekte fordern von den Bibliotheksleitungen eine Professionalisierung des Projektmanagements auch in Bereichen, die über klassische bibliothekarische Aufgabenfelder hinausgehen.

Die Theorie des Projektmanagements beinhaltet eine Vielzahl verschiedener Vorgehensweisen und Methoden. In der Projektpraxis ist der Projektleiter vor die Herausforderung gestellt, die geeigneten Projektmanagement-Methoden auszuwählen und die notwendigen Planungsschritte für das Projekt vorzunehmen, dabei jedoch den Planungsaufwand auf ein angemessenes Level zu begrenzen und außerdem flexibel auf Änderungen zu reagieren.

Ziel des Seminars ist es, den Teilnehmenden die grundlegenden Methoden des professionellen Projektmanagements zu vermitteln und deren Anwendung an eigenen Fallbeispielen zu praktizieren. Die Teilnehmenden können im Training ihren eigenen Wissensstand zur Projektarbeit und ihre bisherigen Vorgehensweisen in Projekten reflektieren. Schwierige Projektsituationen werden anhand von Beispielen diskutiert. Dabei werden auch die unterschiedlichen Herausforderungen bei verschiedenen Projektarten berücksichtigt. Folgende Themen werden in Absprache mit den Teilnehmenden behandelt:

- Projektmanagement-Methoden im Überblick
- Rahmenbedingungen und Zieldefinition im Projekt
- Stakeholder- und Risikoanalyse
- Projektstrukturplan (PSP), Terminplanung
- Klärung von Rollen und Erwartungen der Projektbeteiligten
- Rolle des Projektleiters
- Projektsteuerung, Projekt-Meetings

Methodik: Trainerinputs, Arbeit an Fallbeispielen, Diskussionen, Gruppenarbeiten, Präsentationen der Gruppenergebnisse, Übungen, Rollenspiele

Zielgruppe: Leitungs- und Führungskräfte in wissenschaftlichen und öffentlichen Bibliotheken.

Zahl der Teilnehmenden: 18 Personen

Teilnahmegebühr: 150 €

Anmeldung: Bis zum 13. Januar unter Nennung Ihrer ausgeübten Funktion, Ihrer Erwartungen an das Seminar und wenn möglich eines Fallbeispiels aus Ihrer aktuellen Projektarbeit (in Durchführung befindliche bzw. geplante Projekte) bei:

Michael Hansen

Tel.: +49/(0)6131/39-23623

Fax.: +49/(0)6131/39-23822

E-Mail: M.Hansen@ub.uni-mainz.de